

**А. А. Ануфриев**

*(студент)*

*Сибирско-американский факультет менеджмента Байкальской  
международной бизнес-школы Иркутского государственного университета*

## **ЧТОБЫ ДОКАЗАТЬ, ЛУЧШЕ НЕ ЗНАТЬ!**

“Докажи, что Иркутск является финансовым центром Сибири!” – с этой просьбы началась моя практика в городской администрации.

Само по себе утверждение, что Иркутск – это центр сосредоточения финансовых потоков всей Сибири заставляло моих учителей и финансово образованных знакомых тихо смеяться про себя. Однако на тот момент я еще не был отяжелен знаниями о ситуации в своем городе, так что с радостью принял предложение комитета по финансам. Почему мне выпала такая честь, особенно если учесть, что обычно практикантам дают рутинные и не очень приятные поручения? Я думаю, дело в моем незамутненном взгляде на вещи: только тот человек способен доказать невозможное, который не знает, что это невозможно. А такой персонаж у них был только один. В любом случае, я посчитал, что работа предстоит хоть и сложная, но интересная. Тем более у руководства администрации уже были кое-какие мысли на этот счет, и я начал с того что внимательно их выслушал.

Зачем вообще доказывать, что Иркутск – финансовый центр? Начнем с того, что: “Финансовый центр – это место скопления банков, специализированных кредитно-финансовых институтов, осуществляющих международные валютные, кредитные и финансовые операции, сделки с ценными бумагами, золотом.”(wikipedia). В общем, это город, в котором обилие выбора финансовых услуг позволяет вам не искать другое место, а выполнить все финансовые операции, не выезжая за его пределы. А самое главное, что стать финансовым центром мечтают все города на планете, так как это звание притягивает к себе инвестиции и крупных игроков со всего мира. Следовательно, не удивительно что Иркутская администрация загорелась

доказать такую гипотезу. А планы для доказательства комитет по экономике мне предложил свои.

Нужно сразу сказать, что все наброски по доказательству комитета носили чисто количественный характер: посчитать, сколько филиалов крупных банков находятся в Иркутске, по сравнению с Новосибирском, Красноярском, Омском и Томском. То же самое проделать со страховыми и лизинговыми компаниями и т.д. Самое интересное, конечно же, началось, когда все было посчитано. Оказалось, что в Иркутске филиалов крупных банков чуть ли не в полтора раза меньше, чем в Новосибирске и даже меньше чем в Омске. А по количеству филиалов страховых компаний наш город занимает четвертое место из пяти самых финансовых городов Сибири. Рейтинги по лизинговым и инвестиционным компаниям опустили наш с вами город на "почетную" пятую строчку. Как можно понять, Иркутск и близко не являлся финансовым центром.

Нужно сказать, что моего наставника из комитета по экономике такой результат не устроил, и он попросил меня подумать, как можно доказать гипотезу, а не опровергнуть. Теперь он дал мне полную свободу действий со сроком в один месяц. Это значит, что я мог придумать полностью свой метод доказательства. Эта была уже не простая, рутинная работа, а интересное и важное исследование для городской администрации.

Я начал с поисков. В сети я наткнулся на английскую компанию Z/Yen Group Limited, которая уже почти четыре года оценивает и определяет ведущие мировые финансовые центры. Нужно сказать, что рейтинг, составленный этой компанией, признается почти всеми странами мира, включая Россию. Первую строчку списка Global financial Centres Index сегодня удерживает Лондон, за ним следуют Нью-Йорк и Гонконг. Этот рейтинг обновляется каждые полгода, мало того каждые полгода обновляется система подсчета баллов и важных характеристик финансовых центров. Из этого можно понять всю сложность и ответственность работы компании.

Из чего состоит этот Global financial Centres Index?



Если посмотреть на его структуру, то можно заметить две важные переменные: качественный показатель и инструментальный. Именно

инструментальные показатели и пытался посчитать комитет по экономике, вернее только 5 из них. Если изучить последний список Global financial Centres Index 9, можно понять, что всего таких инструментальных показателей 75. И брать в расчёт всего 5 из них, это все равно, что судить только по одному пазлу обо всей картине. Тем более, что они сами по себе настолько сложны для вычисления, что для их получения Z/Yen Group Limited обращается к другим компаниям, университетам и финансовым структурам. Например, показатель средней стоимости офиса Z/Yen Group Limited получает от лидера на мировом рынке недвижимости, компании CBRE. А инфраструктуру телекоммуникаций в данном городе Z/Yen Group Limited так вообще узнает у ООН.

Наконец, я остановился на 14 качественных показателях, из которых и вытекают инструментальные. Я подумал, что ими будет легче оперировать. Идея была проста: если мы докажем, что Иркутск подходит под описание финансового центра по каждому из качественных показателей, то значит, что он является финансовым центром. Вся элегантность этого доказательства состоит в том, что нам не нужно сравнивать наш город с другими, более крупными и богатыми городами, на фоне которых Иркутск теряется.

В итоге я просто подставлял ситуацию в Иркутске в каждый показатель. Например, параметр:

1) Доступность квалифицированного персонала.

В Иркутске много студентов, которые выходят из вузов высококвалифицированными финансовыми профессионалами (большинство из них правда уезжает в другие города, но возможно в дальнейшем Иркутск найдет способы удерживать их здесь).

2) Цена производства.

Дешевая рабочая сила благодаря близости с Китаем. Дешевая электроэнергия.

3) Доступность профессионального сервиса.

В Иркутске присутствуют филиалы 26 из 50 ведущих банков России, представительства всех страховых компаний, лизинговые и инвестиционные фирмы.

В конце концов, мой доклад был принят администрацией города с энтузиазмом. В данный момент он дорабатывается, чтобы все цифры и параметры стояли на своем месте и имели значение. У руководства на него свои планы и идеи. Но какой вывод можно сделать для себя из этой истории? Для себя я понял, что в экономике нет места стереотипам, и нужно постоянно искать возможности для развития, даже если они порой воспринимаются со смехом. А доказать в финансовом мире можно практически все. Достаточно лишь знания азов экономики, хорошо ориентироваться в интернете и иметь огромное... огромное желание доказать то, что вам выгодно.